

厦门市湖里区城市管理和综合执法局文件

厦湖城综〔2026〕2号

关于印发《湖里区城市管理和综合执法局 2025年工作总结和2026年工作思路》的通知

各科室、中队，东渡港区综合执法大队、湖里区机动大队：

经研究，现将《湖里区城市管理和综合执法局2025年工作总结和2026年工作思路》印发给你们，望抓好贯彻落实。

特此通知。

湖里区城市管理和综合执法局

2026年1月19日

湖里区城市管理和综合执法局

2025 年工作总结和 2026 年工作思路

2025 年，我局坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大和二十届三中、四中全会以及中央城市工作会议精神，深入践行人民城市理念，牢牢把握高质量发展任务，深化党建引领凝聚发展合力，强化作风建设提升工作效能，深耕精细治理提升城区品质，推动城市发展内涵、治理水平、队伍能力实现整体跃升。

一、2025 年工作成效

（一）党建引领聚力赋能，作风建设提质增效

一是全面筑牢思想根基。深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，扎实开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，局党组、局机关党总支、驻街中队党支部党员全程参加，非党员同步参加。通过区分管领导、局领导专题辅导授课、召开警示教育大会、参观市廉政教育基地，深入查找解决不担当不作为推诿扯皮、政绩观偏差搞“面子工程”等 8 个方面具体问题，提升执法公信力和群众获得感。二是党建引领基层治理。贯彻实施“三争两奋四大”活动，形成调研报告，积极开展“城管进小区”“执法体验日”等活动，让党员在责任区和先锋岗发挥作用。创新实施“红色绣花匠”党建品牌，推动创建“党徽耀湖里 城管工匠心”“朝禾先锋”等特色品牌，引导党员干部力量下沉到一线、服务保障在一线。开展“党建+普法宣传”“党建+科技赋能”，升级改

造“城管便民服务站”，加强与湖里街道海天社区结对，开展洁净家园等活动，构建与社区、居民及其他部门常态化联动机制，较好实现城市管理从单一的政府执法，向多元参与的共治共享模式转变。三是强化监管健全机制。深入开展基层行政执法领域突出问题专项整治，排查不严格履行程序、理念偏差、“以罚代管”、执法寻租、不作为等5类具体问题，推动解决群众急难愁盼问题。加强人员在岗、履职尽责等情况突击检查、日常检查、专项督查，拓宽监督渠道，聘请6名执法监督员参与执法监督指导。全年共开展实地监督检查，下发督查通报。高标准推进巡察、巡视问题整改，深挖问题根源，研究制定改进作风建设等制度机制12项，健全队伍长效管理机制。

（二）聚焦城市精细治理，着力打造高颜值城区

一是治理“两违”赋能城市空间。坚持控新拆旧，完善新增“两违”巡查机制。处置市级各类卫片图斑，完成5宗历史遗留省、部级卫片核销，省、部级国土动态巡查通报问题“零新增”。二是绣花功夫提升市容环境。常态化落实文明创建要求，牵头开展市容市貌综合整治行动，纠正劝导市容违规行为。在全区设置“工地食堂”16处、摊位93个，解决工人就餐问题。加强户外广告设施设置的“双随机、一公开”监管，依法审批（备案）广告设施，推动完成湖里大道户外广告设置规划区域78公顷、8个商业区，新增广告规划位80余处，满足周边30余家企业广告需求，有效助力企业营商发展。做好“第二届寻找高颜值店招”活动，全区16个特色店招进入全市前100名，其中1个特色店招

进入全市前3名。推动共享单车企业上线“淤积引导功能”，推广AI智能巡检技术系统，接入144路公共监控视频，每月形成并自动派发问题清单，极大提升精准管理效率，城市“智”理相关做法在人民网报道。三是**创新机制助力生态环保**。七部门联合印发餐饮业油烟污染综合治理工作机制，全过程靠前服务指导，全链条加强协同联动，部门联动合力破解餐饮业油烟污染治理难题。开展工地噪声扬尘联合督导帮扶，一事一策指导施工单位降低噪声扬尘污染。在非法建筑废土重点点位加装视频监控，对渣土车进出实时预警，物防人防结合有效提升监管成效。

（三）践行人民城市理念，不断提升能力素质

一是**深化法治制度运行**。严把重大执法决定法制关，全面实行普通程序案件法制审核，严格落实执法公示、重大执法决定法制审核、集体讨论等制度。行政复议答复、行政诉讼，行政首长出庭应诉率100%。深化落实“包容审慎”监管执法，帮助企业完成信用修复，对照“四张清单”办理“首违免罚”案件，减轻当事人负担。通过个案教引、案件复盘、定向讲座等形式，持续开展常态化法制业务培训，举办中层以上领导干部专题法治讲座，强化“关键少数”引领作用。规范同类多次违法行为查处审查、常态化简易程序案件季度抽查评查、基层中队业务研习等机制，推进执法队伍法治意识与办案质量同步提升。二是**提升为民服务水平**。落实落细投诉办理全过程各环节的岗位责任，梳理3次以上重复投诉情况每日进行通报，定期召开专题会议分析研判信访动态形势。紧盯城管领域燃气、广告、违建等安全生产重点，深

入开展安全生产治本攻坚三年行动，协调企业安装广告安全预警系统，实现无接触监管。全市率先推进省市安全平台检查事项，发现问题均整改到位。三是建强意识形态阵地。严格落实意识形态工作责任制，加强“主阵地”建管。加强舆情监控，及时查处落实网络舆情。抓好保密、档案、信息公开、统战工作，开展保密、政府采购等专题培训，修订保密、档案管理制度，进一步提升行政服务效能。

二、存在问题

一是“两违”全周期管控不够。我区在遏制新增“两违”方面始终保持高压态势，但“两违”动态巡查覆盖不够全面及时、违法建筑拆后监管不够到位等问题仍然存在，反映了新增“两违”日常巡查管控不到位、长效机制落实不到位，需进一步落实落细全链条、闭环式的“两违”治理体系。

二是城市精细化管理仍有差距。我区在市容秩序维护和城市环境提升方面取得阶段性进展，但对标精细化管理要求仍存差距。如个别工地项目粉尘、噪声污染问题反复，如在地铁口等人流量大的点位，电动自行车违停现象仍然较突出。

三是队伍建设还需加强。局党组始终将队伍建设和作风纪律摆在突出位置，坚持高标准、严要求，仍有少数干部职工在自我约束、廉洁自律方面存在不足。这暴露出队伍在日常监督管理、长效机制建设等方面仍存在薄弱环节，作风纪律建设仍需常抓不懈。

三、2026年工作计划

2026年是“十五五”规划的开局之年，我局将深入学习贯彻习近平总书记重要讲话重要指示批示精神以及党的二十大和党的二十届四中全会精神，坚持以人为本、统筹协调，持续深化改革创新，牢牢守住城市安全底线，以更高质量发展、更优民生福祉、更高治理效能，推动城市现代化建设迈上新台阶。

（一）固本强基，进一步深化党建融合发展

一是加强政治建设。认真学习贯彻党的二十届四中全会精神，充分发挥党建引领作用，持续深化打造湖里、禾山两个中队品牌。持续深化理论武装，巩固深入贯彻中央八项规定精神学习教育成果，加强干部职工“八小时以外”严格监督管理，通过深入剖析违规违纪典型案例，引导党员干部自觉约束言行，做到时时讲规矩、处处守纪律。加强保密安全、档案管理、信息公开、统战工作学习教育，切实增强全员保密意识和纪律观念。**二是激发队伍活力。**大力实施基层中队规范化建设，积极争取、优先解决基层中队基础设施薄弱、办公用房空缺等实际问题，有序组织执法人员和协查员轮岗交流。严格落实组织生活制度，每年开展特色鲜明的主题党日活动、重温入党誓词、干部职工运动会等多种形式，进一步营造爱岗敬业、干事创业的团结和谐浓厚氛围。**三是完善制度机制。**对现有内部管理制度进行全面梳理评估，进一步查漏补缺，修订财务、资产、采购等各类管理以及行政审批、案件办理、人员管理等相关制度规定，进一步完善《廉政风险管理目录》相关内容，形成覆盖人、财、物、事各个环节的内控制度体系。

（二）精管细治，进一步提升城市治理水平

一是控新拆旧加强两违综合治理。优化立体巡查体系，以住宅小区和城中村作为重点，深化落实“360”两违管控、城中村新增“两违”管控、重点类型“两违”风险全周期管控等制度机制，从严控制新增“两违”。结合城中村综合治理、安全隐患治理和小散工程安全纳管等专项工作，充分发挥属地、部门、物业作用，强化协同配合，注重抓早抓小，对新增违建形成管控合力。

二是疏堵结合改善市容环境面貌。严格落实常态化文明创建各项要求，以“周期集群仗、常态小整治”为抓手，常态化开展市容整治提升行动。推广运用共享单车AI智能巡检技术系统，在目前接入144路公共监控视频的基础上，逐步延伸拓展，强化功能运用，协助企业解决共享单车定位精度不高的问题。分类处置现有商业体外墙广告设施，重点编制金山街道金边路航空古地石、禾山湾悦城和嘉禾路北片区等商业片区广告设施设置详细规划，有序推进商业体广告设方案实施。配合主管单位增加防倾斜报警装置安全数量，进一步提升广告安全管理。推动完善省一体化平台、“四不两直”安全检查系统和市城市安全管控系统操作规范，推进广告招牌常态化安全检查和检测工作。

三是持续助力提升生态环保水平。持续整治噪声扰民、扬尘污染、建筑废土乱倾倒等群众反映强烈的生态问题，推动餐饮油烟智慧监测点位安装覆盖投诉热点及重点商圈。加强对区重点拆除项目扬尘防治监督检查，强化地面裸露渣土覆盖效果，防治扬尘污染，全面助力提升辖区生态环境。

（三）依法行政，进一步打造过硬执法队伍

一是**聚焦法治建设**。全面落实行政执法“三项制度”，深化跨科室联合督促机制，充分落实执法全过程记录制度，加强执法过程监督、调查取证完善，切实强化依法行政自觉性、规范性。强化岗位练兵，通过法制业务培训、队列体能训练，全面提升队伍综合素质。二是**加强阵地管理**。紧扣城市管理主责主业，统筹线上线下宣传阵地，创新方式讲好城管为民服务故事。加强网评员队伍能力建设与网络舆情监测，及时回应社会关切。聚焦市容环境、违建治理等重点领域信访突出问题，开展专项攻坚，推动群众合理诉求高效解决，努力将矛盾纠纷化解在萌芽状态，持续提升群众满意度和城市治理效能。三是**强化监督管理**。持续深化行政执法领域突出问题专项整治，持续整治违规吃喝、违规收送礼品礼金、侵害群众利益、不担当不作为等突出问题。围绕严格规范公正文明执法要求，加强日常执法监督检查，通过现场检查、提醒约谈及督察通报等方式，及时发现和纠正苗头性问题。进一步拓宽监督举报渠道，积极构筑单位、家庭、社会“三位一体”的立体监督防线。